



meniños  
PLAN ESTRATÉGICO

Fundación Meniños es una organización que trabaja por los derechos de la infancia y la adolescencia en situación de dificultad social, contribuyendo a generar un ambiente familiar de seguridad y afecto.

# misión

# VISIÓN

Fundación Meniños ofrece servicios de intervención familiar de calidad contrastada para niños, niñas y adolescentes en situación de dificultad social y promueve su derecho a crecer en un entorno familiar que asegure su bienestar y desarrollo integral actuando, investigando, difundiendo conocimiento, innovando sobre su atención y favoreciendo la participación de otras personas y entidades en la promoción de una cultura de buen trato a la infancia y la adolescencia.

Fundación Meniños es una entidad de acción social sin ánimo de lucro especializada en el ámbito de la infancia y la adolescencia con un trabajo orientado a garantizar el derecho a vivir en familia.

Nuestra organización desarrolla esta labor directamente a través de **programas especializados de intervención familiar de carácter psico-socio-educativo**, y terapéutico, e indirectamente a través de la **investigación y la innovación** en la atención a las necesidades emergentes en infancia y adolescencia en dificultad social y la **difusión de conocimiento** aprovechando al máximo las sinergias entre los diferentes agentes de los sistemas de protección, de educación y de salud, en torno a la persona.

La evolución social sitúa en estos momentos a la **infancia y la adolescencia como el colectivo en mayor situación de vulnerabilidad** (desprotección, pobreza, exclusión social ...) y acentúa la necesidad y el valor del trabajo riguroso y eficiente de la Fundación en la consecución de una transformación social que garantice la defensa de los derechos y la calidad de vida de la infancia y la adolescencia y de sus familias.

En esta nueva época apostamos firmemente por la **cooperación y la colaboración** en aras de una mayor eficiencia y capacidad de solución, **para superar los límites de una acción social fragmentada y dispersa, a través de una** rigurosa y comprometida **política de alianzas** con entidades afines en el ejercicio de nuestra misión, propiciando la máxima transferencia entre organizaciones; y la mayor cooperación y complementación con los agentes públicos en el desarrollo y ejercicio de políticas dirigidas a la defensa de los derechos y la protección de la infancia y la adolescencia.

Consideramos además crucial dotar a nuestras actuaciones de un grado creciente de **incidencia social** para promover una cultura del buen trato a la infancia y la adolescencia.

## **Compromiso con los Derechos de la Infancia**

El compromiso con la defensa de los derechos, en el marco de la Convención de Derechos del Niño, con el objetivo de incidir socialmente en procurar mejoras perdurables para la infancia y la adolescencia.

## **El superior interés del menor**

El superior interés de la infancia y la adolescencia y sus necesidades, potenciando su protagonismo y participación como sujeto activo de derechos.

## **La familia como referente estable**

La familia como referencia estable y plural de seguridad y afecto, priorizando el apoyo a la integración en las familias de origen y, cuando esto no sea posible, propiciando acogimientos familiares o adopciones.

## **Educación y capacidad de cambio**

La educación y atención integral, basada en la confianza en las potencialidades familiares, la capacidad de cambio y desarrollo.

## **Calidad y mejora continua**

La especialización y la profesionalidad en todas sus actuaciones, orientada a la satisfacción de las necesidades y expectativas de las personas y entidades con las cuales la Fundación desarrolla su labor.

## **Innovación y creatividad**

La innovación y creatividad, con atención permanente a los cambios sociales, a las necesidades emergentes y a la oferta de soluciones de futuro sostenibles.

## **Cuidado a las personas**

Promoción de la empatía, el respeto y el buen clima en todas las relaciones de la Fundación.

## **Transparencia e independencia**

Trabajamos con una política de transparencia informativa y rendición de cuentas, garantizando que nuestros objetivos y actividades se implementen de forma responsable, eficiente, sostenible y con independencia.

## **Compromiso social**

Compromiso social, propiciando la corresponsabilidad social, el trabajo en red y la participación activa en el conocimiento y defensa de la infancia y la adolescencia en la promoción de una cultura del buen trato.

# valores

# líneas estratégicas

En el desarrollo de nuestra misión es crucial marcar las líneas estratégicas y denotar su carácter y relevancia, en función de las prioridades que nos hemos marcado, acordes con la situación actual de la infancia y la sociedad en general, y con el papel que nuestra Fundación puede jugar respecto a ella.

Así, tal y como ya contemplábamos en el plan anterior, vemos la necesidad de diferenciar entre líneas estratégicas básicas y líneas estratégicas instrumentales.

## BÁSICAS

Engloban:

- Nuestra actividad principal: la **atención familiar**
- El procedimiento que queremos privilegiar en los próximos años para su implementación: el **establecimiento de alianzas**
- Y el componente esencial de **incidencia social** con el que debemos dotar a todas nuestras actuaciones

## INSTRUMENTALES

Engloban el resto de elementos transversales que proporcionan vehículo y soporte a la actividad principal:

- **Conocimiento, Investigación e Innovación**
- **Comunicación**
- **Equipo Humano**
- **Recursos y herramientas organizativas**

líneas  
estratégicas

**BÁSICAS**

# atención familiar

Diseñar e implementar proyectos de intervención familiar para la atención integral a niños, niñas y adolescentes en situación de dificultad social y sus familias, desde una perspectiva eco-sistémica que entiende a la persona dentro de su sistema familiar, y a éste, dentro del contexto social que lo rodea.

Debemos hacer una mención especial a la medida de acogimiento familiar actualmente en auge, tal y como se constata en las políticas sociales relativas a este tema. La Fundación debe trabajar especialmente en este aspecto con el fin de dar respuesta a las necesidades emergentes que se están produciendo durante los últimos años, derivadas de los notables cambios sociales.

## Objetivos:

**1 Continuar con el desarrollo de los proyectos consolidados** de intervención familiar en situaciones de riesgo de desprotección y desprotección efectiva en Galicia, Asturias y Madrid, en concreto:

- Acogimientos especiales y temporales en familia ajena
- Preservación Familiar
- Reunificación Familiar
- Atención Familiar para adolescentes y familias en situación de conflicto

**2 Consolidación de los nuevos proyectos iniciados dirigidos a necesidades emergentes** en infancia y adolescencia en dificultad social:

- Puntos de Encuentro Familiar
- Atención a niños y niñas víctimas de violencia de género

**3 Diseño y desarrollo de nuevos proyectos:**

- Proyecto piloto innovador de atención integral a adolescentes con absentismo escolar y conductas disruptivas



# establecimiento de alianzas

Desarrollar una política de alianzas con organizaciones afines, explotando al máximo la complementariedad y favoreciendo el mayor aprovechamiento de nuestro potencial en aras de una mayor eficiencia en la atención a las necesidades de la infancia y la adolescencia y sus familias. Esta colaboración se establecerá en un marco de respeto a la singularidad del trabajo de cada una y su ámbito territorial.

## Objetivos:

1

Con Grupo 5:

- Explorar nuevas posibilidades de desarrollo de Puntos de Encuentro Familiar en nuestra Comunidad y en nuevos territorios.
- Desarrollar un nuevo programa de acogimiento familiar en familia ajena en Madrid.
- Desarrollar el proyecto de atención a adolescentes y familias en conflicto en Madrid.

2

Con Igaxes3:

- Diseñar y desarrollar un programa piloto de intervención integral con adolescentes con absentismo escolar y conductas disruptivas.
- Explorar posibilidades de integración entre los proyectos de intervención familiar y de autonomía e integración laboral de ambas organizaciones.

3

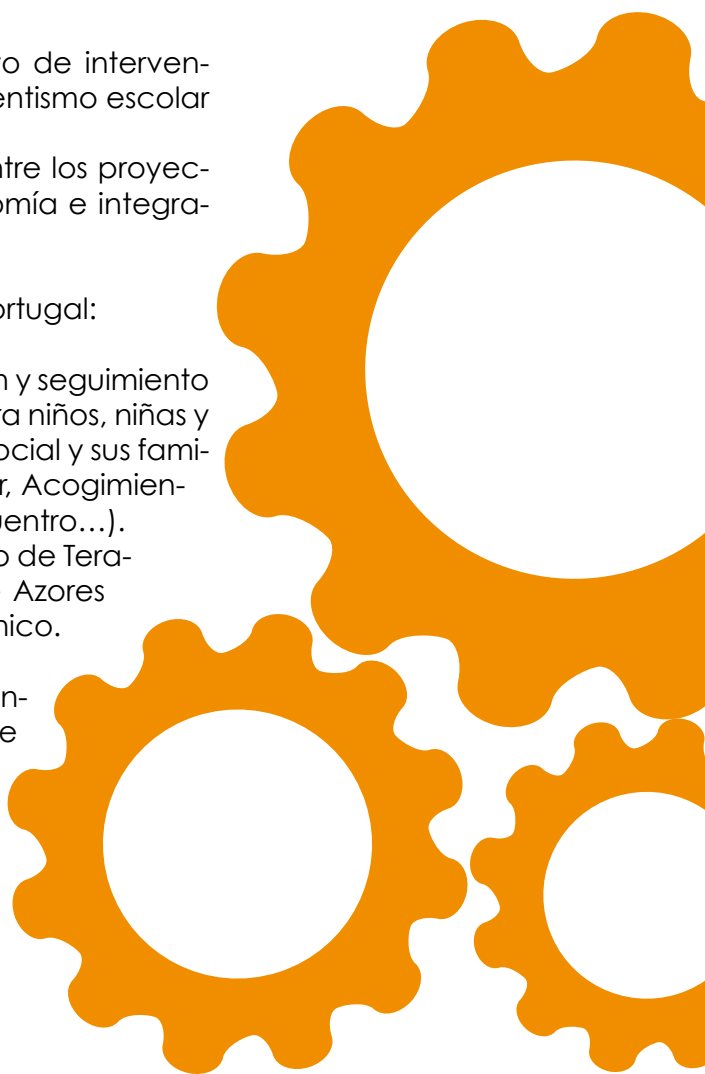
Con organizaciones sociales de Azores y Portugal:

- Apoyar técnicamente la implementación y seguimiento de proyectos de intervención familiar para niños, niñas y adolescentes en situación de dificultad social y sus familias (Preservación y Reunificación Familiar, Acogimientos, Proyecto "Conecta", Puntos de Encuentro...).
- Consolidar la colaboración con el Centro de Terapia Familiar e Intervención Sistémica de Azores como agentes de consulta y apoyo técnico.

4

Con la Unidad de Investigación en Intervención y Cuidado Familiar de la Universidad de A Coruña :

- Crear un marco de relación estable para actuaciones continuas de formación, innovación y generación de conocimiento.





- Establecer un procedimiento de evaluación de las prácticas implementadas actualmente en nuestros programas que pueda ser de interés a la Universidad y permita aportar valor y rigor científico a todas nuestras actuaciones.
- Vincular a la Fundación como co-organizadora de ciclos formativos de la Unidad de Investigación en Intervención y Cuidado Familiar para la creación de "cantera" de futuro equipo humano de la Fundación y el reciclaje del actual.

## 5

Con todos los anteriores:

- Crear una comisión de trabajo para la exploración de proyectos de atención a infancia y adolescencia en nuevos territorios nacionales e internacionales, que puedan tener que ver tanto con la implementación en el terreno, como con la formación y la monitorización de actuaciones y con la generación de conocimiento, el e-learning y la educación a distancia.
- Crear una Unidad de Interacción Europea para la exploración de nuevos proyectos en nuestro ámbito de interés, que encajen con el nuevo marco de actuaciones y financiación europea.

# incidencia social



Influir en las políticas públicas dirigidas a la defensa y promoción de los derechos de la infancia y la adolescencia en situación de dificultad social y favorecer la implicación de la sociedad civil.

### **Objetivos:**

- 1** Incrementar el trabajo en red con organizaciones públicas y privadas afines a la Fundación que permitan el mejor y mayor impacto de nuestra labor y el desarrollo de actuaciones dirigidas a prevenir el maltrato infantil.
- 2** Reforzar la legitimación social de la Fundación por medio del aumento de su base social y de sus colaboradores institucionales.
- 3** Potenciar la dimensión de sensibilización y promoción de los derechos de la infancia y la adolescencia de los contenidos de la comunicación externa.
- 4** Aprovechar las publicaciones de carácter técnico en su vertiente de difusión y sensibilización.



líneas  
estratégicas  
**INSTRUMENTALES**

# conocimiento, investigación e innovación



Generar conocimiento, evaluar programas e incorporar mejoras que permitan reforzar nuestra misión, completarla y consolidarla, con la guía y el control científico de expertos universitarios.

## **Objetivos:**

- 1** Evaluar los resultados de los proyectos de atención familiar que llevamos a cabo, con el propósito de agregar valor y rigor científico a los mismos.
- 2** Incorporar nuevas prácticas de intervención innovadoras en nuestros proyectos.
- 3** Vincular todos los proyectos con la investigación, la generación y la transferencia de conocimiento.
- 4** Diseñar nuevos proyectos de intervención familiar para necesidades emergentes.

# comunicación

Desarrollar una estrategia de comunicación que contribuya a la generación de marca.

## **Objetivos:**

- 1** Diseñar una estrategia de comunicación dirigida a dotar de presencia y potencia a las alianzas estratégicas establecidas con organizaciones afines.
- 2** Mantener una comunicación interna fluida y eficiente que fortalezca la vinculación con la organización.
- 3** Adaptar los contenidos técnicos para su utilización divulgativa en la promoción del buen trato y la defensa de los derechos de la infancia y la adolescencia.
- 4** Continuar con la introducción de todas las herramientas tecnológicas de comunicación que contribuyan a una mayor implicación y participación de todos los grupos de interés.





# equipo humano

Incorporar y promover el talento y el compromiso con la misión de la Fundación.

## **Objetivos:**

- 1** Desarrollar un sistema de evaluación por competencias para la selección, la formación, y la gestión de talento en la Fundación y el reconocimiento a las personas.
- 2** Promover el desarrollo profesional centrado en la mejora de las competencias y la asunción de responsabilidades conforme a las necesidades de la Fundación.
- 3** Mantener un marco laboral acorde a la misión, la visión, los valores y los objetivos de la Fundación y al entorno en el que desarrolla su actividad.
- 4** Fomentar una cultura organizativa proclive a la colaboración y la alineación con los objetivos de la organización.
- 5** Mantener un plan de voluntariado permanentemente actualizado coherente con las necesidades actuales.

# recursos y herramientas organizativas

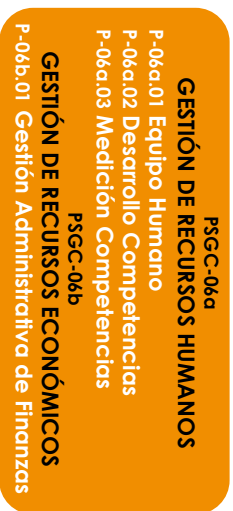
Proveer los recursos y las herramientas organizativas necesarias para una gestión óptima de todos los procesos y actuaciones de la Fundación.

## Objetivos:

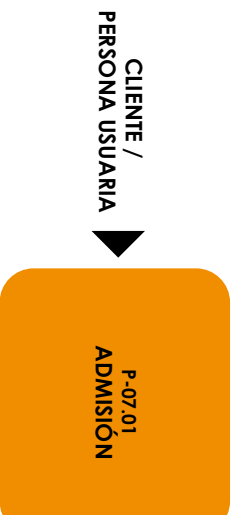
- 1 Aprovechar las sinergias con las organizaciones aliadas para lograr la mayor eficiencia en la gestión.
- 2 Incrementar fondos propios utilizando mecanismos alternativos de financiación (economías de escala, prestación directa de servicios a personas..).
- 3 Idear nuevas formas de gestión económica de nuestras actividades para un mejor y mayor aprovechamiento de los recursos.
- 4 Utilizar herramientas de certificación y control de calidad en todos los proyectos de la Fundación en un proceso de mejora continua.
- 5 Actualizar las herramientas tecnológicas.



## estrategicos



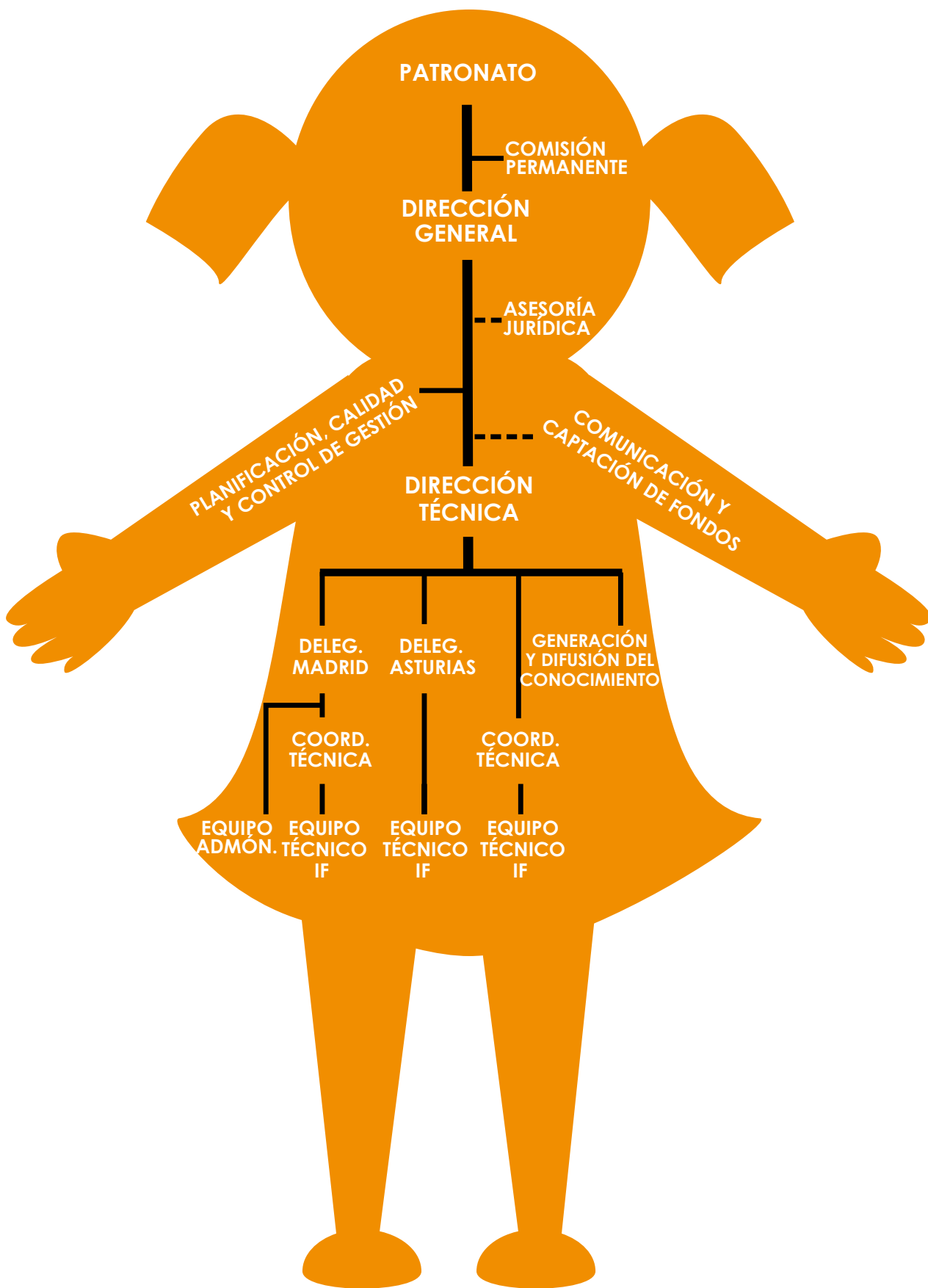
## intervención familiar



CLIENTE /  
PERSONA USUARIA

## de apoyo







**Sede Central en A Coruña**

Avda. de Cádiz 5, 2º

Edif. A Milagrosa | 15008

Tel: 981 269 955 | Fax: 981 256 003

E-mail: [meninos@meninos.org](mailto:meninos@meninos.org)